



# Algemene Vergadering ING

Amsterdam - 22 april 2008  
[www.ing.com](http://www.ing.com)

BANKIEREN • BELEGGEN • LEVENSVZERZEKERINGEN • PENSIOENEN



# Agendapunt 1

---

## Opening en mededelingen

# Algemene Vergadering 2008

Per de Registratiedatum, 25 maart 2008, bestond het geplaatste kapitaal van de onderneming uit:

2.244.487.004 gewone aandelen en  
6.012.839 preferente aandelen A

Op 205.761.008 gewone aandelen kunnen geen stemmen worden uitgebracht omdat de certificaten daarvan in bezit van ING zelf zijn

In totaal kunnen 2.068.790.191 stemmen worden uitgebracht

# Agendapunt 1

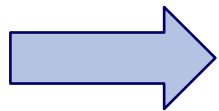
---

## Opening en mededelingen

# Agendapunt 2A – ter bespreking

---

Verslag van de Raad van Bestuur over 2007



***Annual Report/Jaarverslag, blz. 10 t/m 57***



# Focus op groei

Algemene Vergadering van Aandeelhouders ING Groep, 22 april 2008

Michel Tilmant, voorzitter Raad van Bestuur

# Agenda

---



Terugblik op 2007



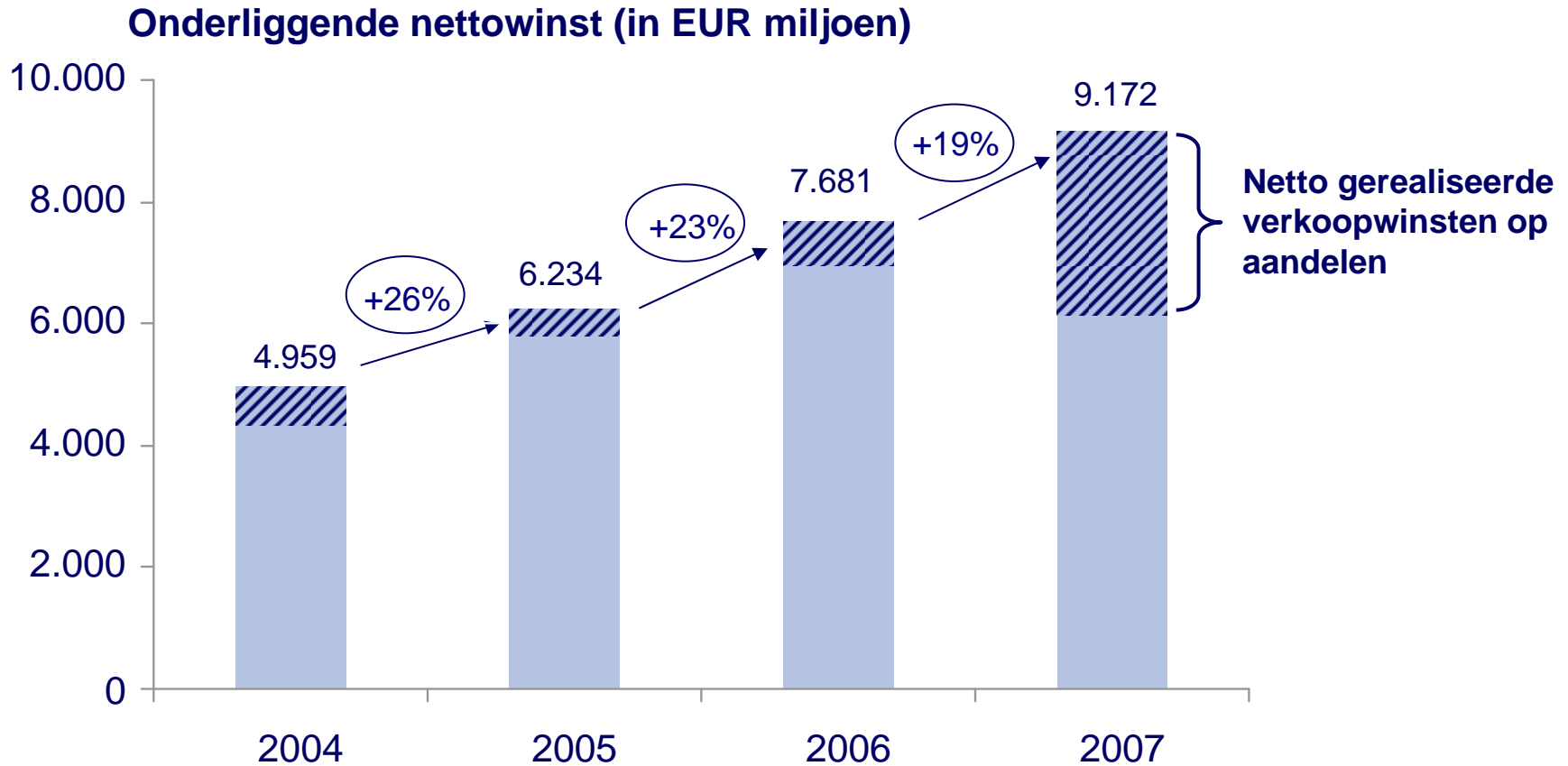
Strategische koers

# Kernpunten

1. Onderliggende nettowinst over 2007 stijgt met 19%, mede dankzij verkoopwinsten op aandelen
2. Solide commerciële prestaties in alle divisies
3. Beperkte directe effecten van de financiële crisis dankzij solide risicobeheer en bedrijfsprofiel
4. Sterke vermogenspositie
5. Voorgestelde dividendstijging van 12%
6. Aangescherpte strategische focus op bankieren, beleggen, levensverzekeringen en pensioenen



# Stijging onderliggende nettowinst, mede dankzij beleggingswinsten



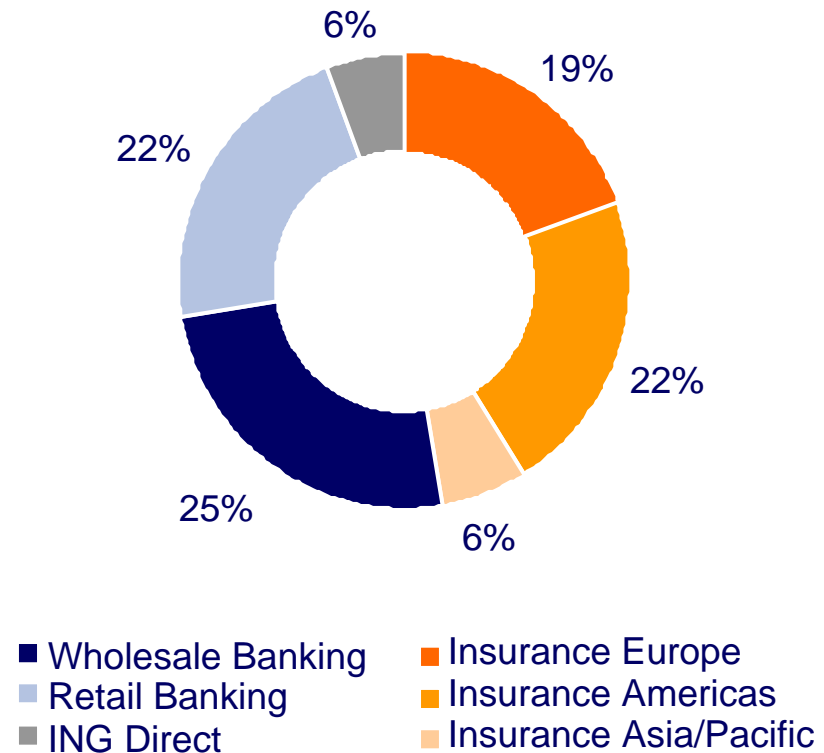
**Resultaat over 2007 is inclusief netto gerealiseerde verkoopwinsten op aandelen van EUR 3,0 miljard, waarvan EUR 2,1 miljard uit de verkoop van de belangen in ABN AMRO en Numico**

# Solide winstbijdrage divisies in moeilijkere marktomstandigheden

## Onderliggende winst voor belastingen

(EUR mln)	Heel 2006	Heel 2007	%
Verzekeringsbedrijf	4.807	6.110	+27,1
Europe	2.249	1.840	-18,2
Americas	1.992	2.059	+3,4
Asia / Pacific	621	576	-7,2
Overig verzekeringsbedrijf	-55	1.635	n.v.t.
Bankbedrijf	5.052	4.967	-1,7
Wholesale Banking	2.525	2.399	-5,0
Retail Banking	1.935	2.062	+6,6
ING Direct	694	530	-23,6
Overig bankbedrijf	-102	-24	n.v.t.
<b>Totaal ING Groep</b>	<b>9.859</b>	<b>11.077</b>	<b>+12,4</b>

## Winstbijdrage divisies in heel 2007\*



\* Onderliggende winst voor belastingen. Exclusief Overig bank- en verzekeringsbedrijf.

# Verzekeringsbedrijf: sterke stijging waarde nieuwe productie



## Insurance Europe: waarde nieuwe productie +82,6%

- Voortdurende efficiencyverbeteringen in de Benelux
- Versnelde groei in Centraal-Europa; meer dan 1 miljoen nieuwe pensioenklanten in Roemenië



## Insurance Americas: waarde nieuwe productie +61,7%

- Topspeler in pensioenen en lijfrentes in de VS; sterke groei omzet institutioneel vermogensbeheer
- Toonaangevende posities in Latijns-Amerika



## Insurance Asia/Pacific: waarde nieuwe productie +5,0%

- Vertegenwoordigd in de juiste markten om winstgevende langetermijngroei veilig te stellen
- Hogere premies in Australië, Zuid-Korea en Taiwan

# Bankbedrijf: volumegroei compenseert margeverslechtering



## Retail Banking: totale baten +5,1%

- Solide volumegroei in de Benelux; volumes stegen met 6% in Nederland en met 10% in België
- Goede posities in Polen, Roemenië, India en Turkije



## ING Direct: totale baten -1,7%

- 20 miljoen klanten wereldwijd; saldo particuliere klanten EUR 310 miljard (2006: EUR 282 miljard), hypotheek stevig verankerd als tweede kernproduct
- Stijging winst in Frankrijk, Duitsland, Italië. Forse uitstroom in VK



## Wholesale Banking: totale baten +1,0%

- Genereert hoogwaardige activa. Stijging volumes bij General Lending and Payments & Cash Management
- Efficiënt gebruik kapitaal om groei te stimuleren in belangrijke productgroepen

# Acquisities

Belangrijke acquisities die onze positie in snelgroeiende markten versterken:

- OYAK Bank in Turkije
- Latijns-Amerikaanse pensioen- en lijfrenteactiviteiten
- Retailbank TMB in Thailand
- Landmark Investment Management, Zuid-Korea
- ING Direct USA - Netbank & Sharebuilder

# ING heeft sterke wortels in Nederlandse markt



Wholesale Banking wil de grootste zakenbank van Nederland worden



Optimaliseren distributiekkanalen en verbeteren efficiency bij Nationale-Nederlanden

Begint het oranje gevoel een beetje te komen?



Flinke investeringen in Nederlandse bancaire markt, voortbouwend op bestaande sterke posities van Postbank en ING Bank

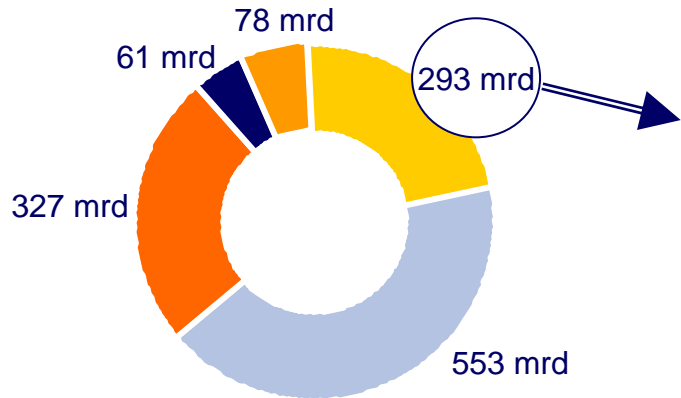
# Beperking directe effecten financiële crisis dankzij solide risicobeheer en bedrijfsprofiel

- ING is vooral een retailbedrijf – we investeren het spaargeld van onze klanten
- We verstrekken noch securitiseren US subprime-hypotheekproducten. Ook CDO's (verhandelbare leningen met onderpand) worden door ons niet verstrekt
- We beleggen zorgvuldig in hoogwaardig schuldpapier, op basis van eigen analyses
- Karakteristiek voor ING als belegger is: 'kopen en houden'
- ING's risicobeheer is solide, met een sterke nadruk op gezond verstand



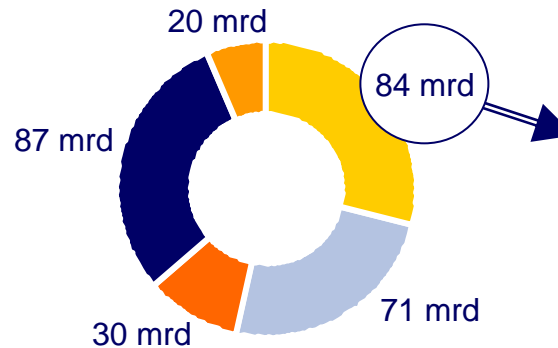
# Zorgvuldig beheer van ING's omvangrijke balans

**Totale activa: EUR 1.312 mrd**



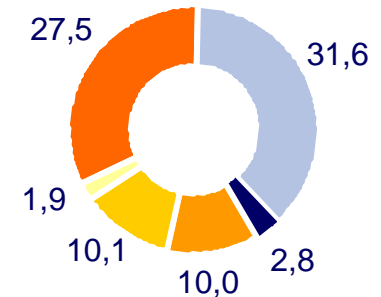
- Leningen en voorschotten aan klanten
- Financiële activa tegen marktwaarde via winst-en-verliesrekening
- Liquide middelen en bedragen verschuldigd door banken
- Overig
- Beleggingen

**Beleggingen: EUR 293 mrd**



- Bedrijfsobligaties
- Covered bonds
- Staatsobligaties
- Aandelen
- ABS

**ABS: EUR 84 mrd**



- Prime RMBS
- Alt-A RMBS
- Subprime RMBS
- Overig ABS
- CMBS
- CDO/CLO

**2007**

- EUR 255 miljoen verlies door waardeverminderingen
- EUR 1.377 miljoen negatieve herwaardering via eigen vermogen



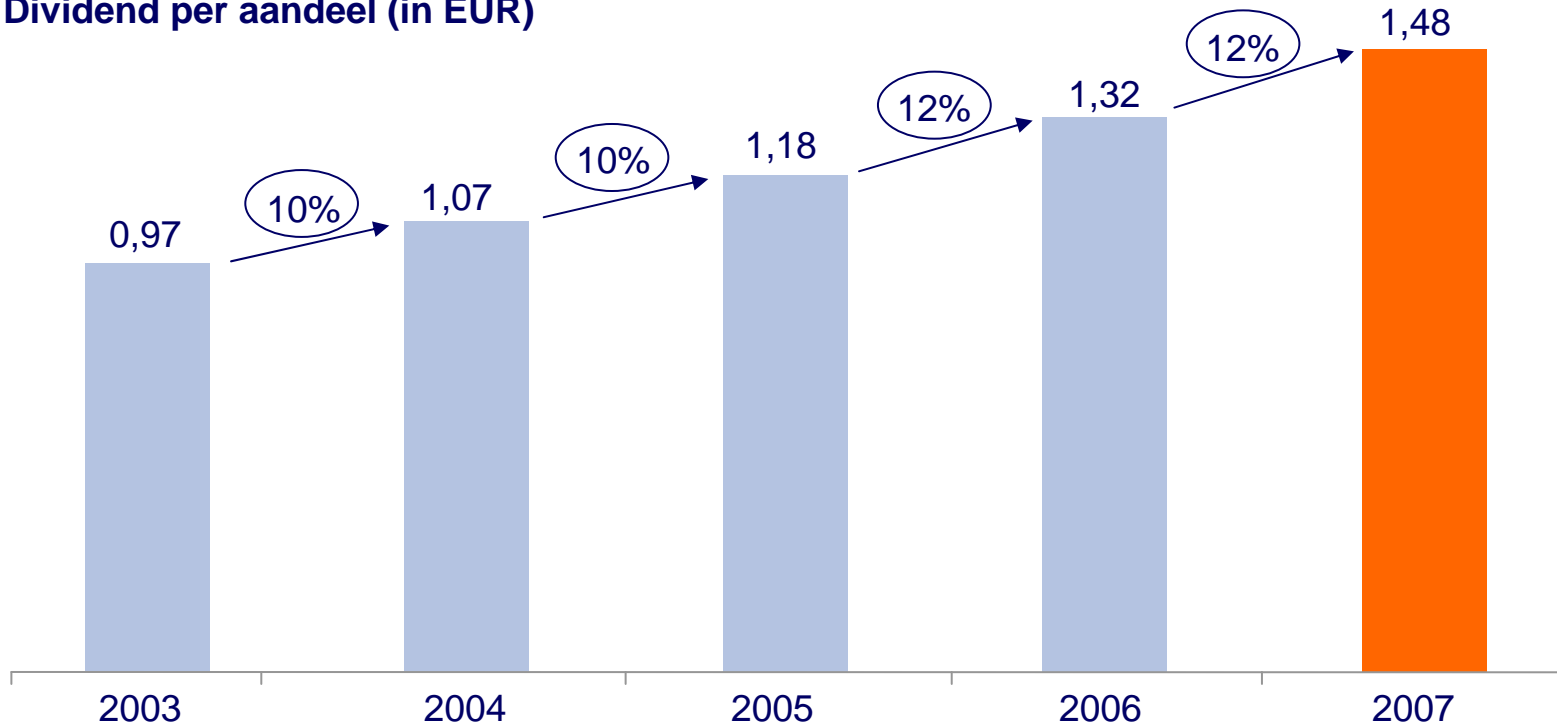
# Gezonde vermogenspositie

(in %)	1/1 2008	31/12 2007	31/12 2006	Doel
Tier 1-ratio	9,9	7,4	7,6	7,2
Kernschuldratio ING Verzekeringen		13,6	14,2	15,0
Kernschuldratio ING Groep		9,5	9,0	10,0

- Alle belangrijke kapitaalratio's ruim binnen doelstelling
- Vermogenspositie versterkt in 2007 dankzij winstgevendheid van de bedrijfsonderdelen en gedisciplineerd kapitaalbeheer
- Additioneel Tier 1-kapitaal beschikbaar onder Basel II
- ING zet kapitaal in ter financiering van autonome groei en acquisities, alsmede voor het terugkopen van aandelen en het uitkeren van dividend

# Voorgesteld totaaldividend over 2007 EUR 1,48 per aandeel, een stijging van 12%

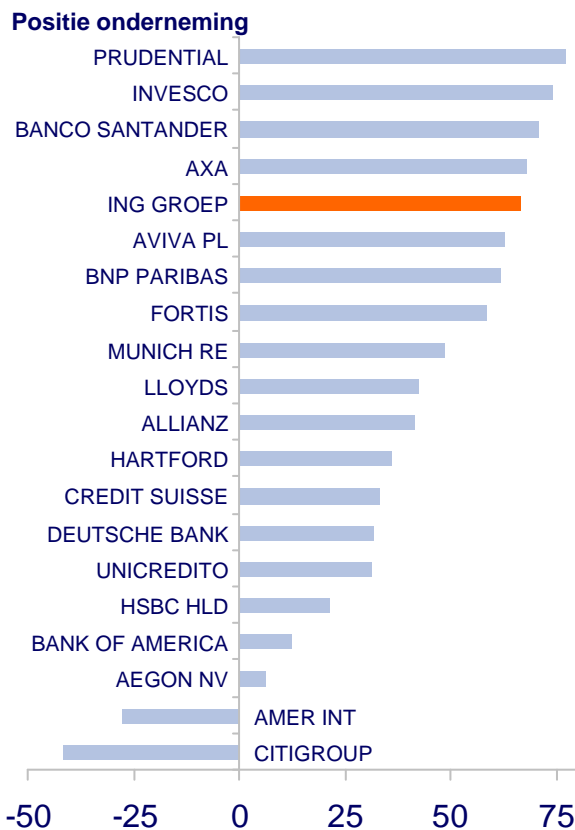
Dividend per aandeel (in EUR)



Per 18 april is 89,6% van ons aandelenterugkoopprogramma van EUR 5 miljard afgerond

# Totaal aandeelhoudersrendement

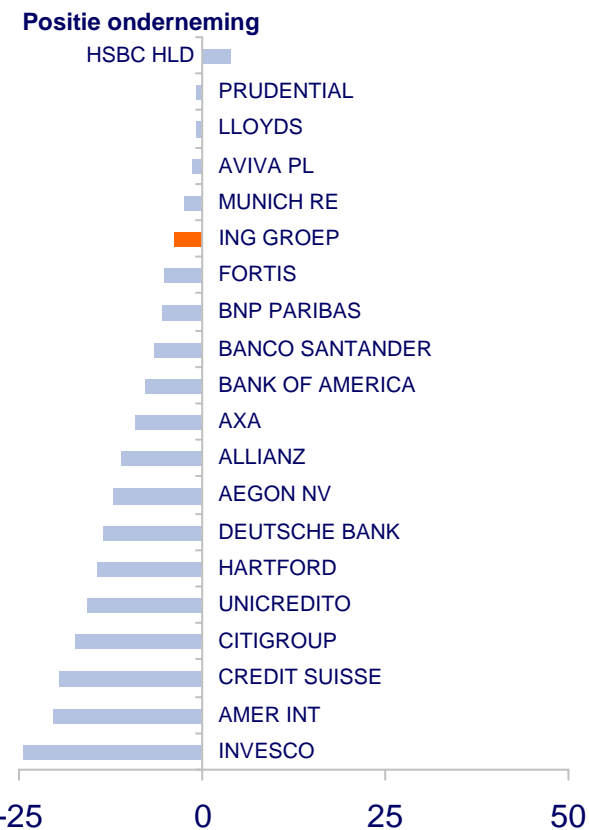
## 2004 – heden



## 2007 – heden



## 2008 – heden



Bron: Bloomberg, april 2008, percentage mutatie totaal aandeelhoudersrendement



# Strategische koers

# Aanscherpen strategische koers

## Trends

Wat zijn de belangrijkste consumententrends binnen de financiële sector?

## Sterke punten

Waar is ING goed in?

## Strategie

Op basis hiervan heeft ING haar strategische koers aangescherpt

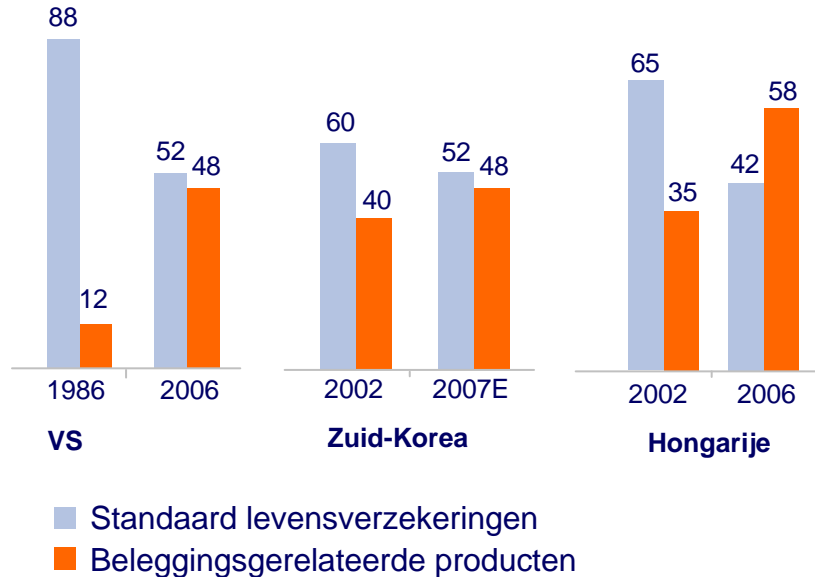
# Belangrijke consumententrends binnen financiële dienstverlening

1. Mensen leven langer en moeten eerder en meer sparen om van een comfortabele pensioentijd te kunnen genieten
2. Mensen beschikken over steeds meer vermogen, met name in de opkomende markten
3. Distributie van financiële producten en diensten verandert door technologische ontwikkelingen
4. Klanten willen waar voor hun geld en gebruiksgemak
5. Vertrouwen en merkbeleving worden steeds belangrijker
6. Fundamentele verschuiving van traditionele levensverzekeringen naar beleggingsproducten

# Distributie levensverzekeringen verschuift in toenemende mate naar het bankbedrijf

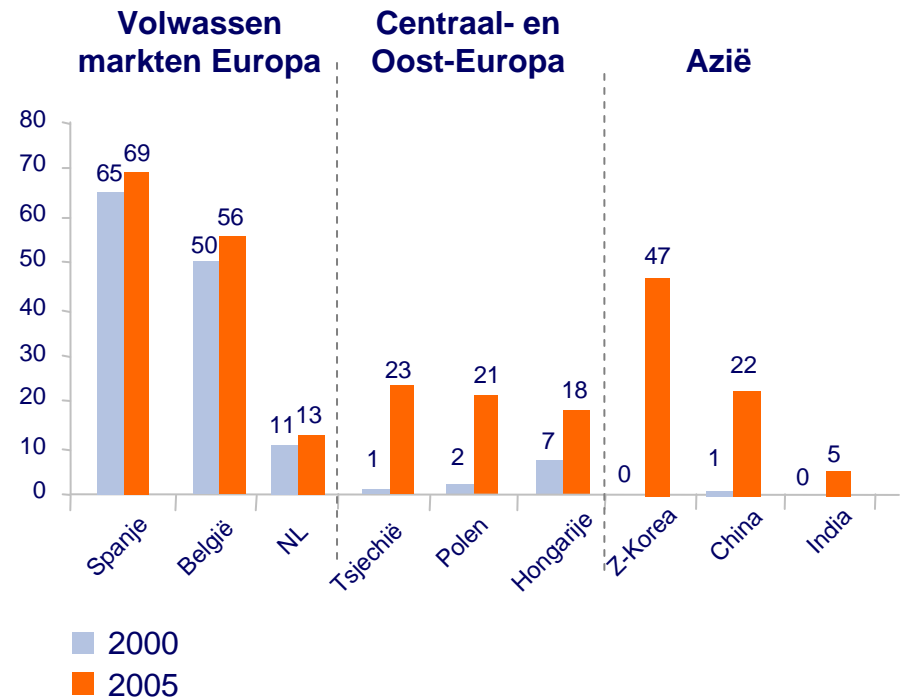
## Verschuiving naar beleggingsgerelateerde producten

(Aandeel levenpremies per productgroep)



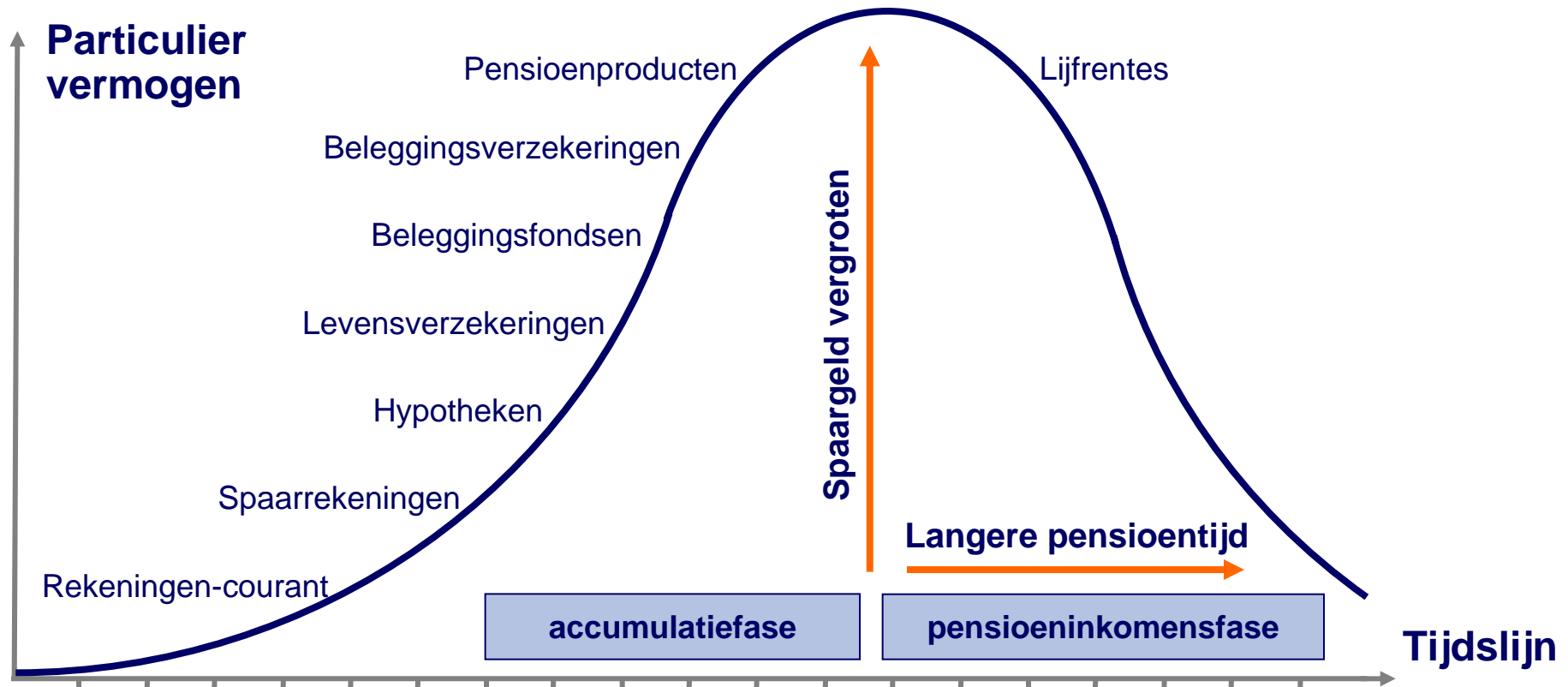
## Verschuiving naar bancaire distributie

(Percentage van levensverzekeringsproducten verkocht via bancaire kanaal)



Bron: McKinsey

# Sparen steeds belangrijker





# ING heeft een goede uitgangspositie dankzij een volledig productaanbod



ING is wereldwijd actief, met ongeveer EUR 1.500 miljard aan klantensaldi en 75 miljoen klanten

Alle cijfers per jaarultimo

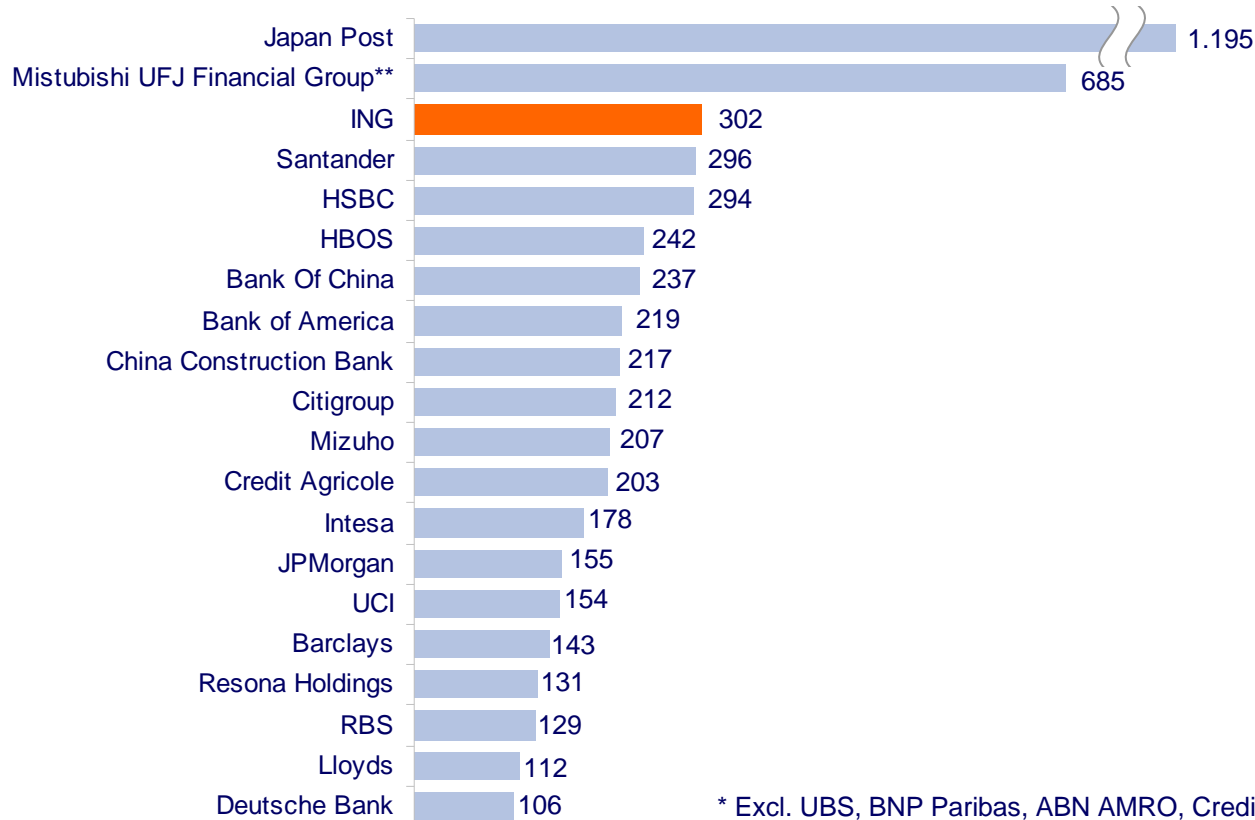
\*) Inclusief Wholesale Banking

# ING behoort al tot de grootste spaarbanken van de wereld

In EUR miljard, top 20 internationale banken, heel 2006

## Spaartegoeden\*

Spaartegoeden particulieren, lopende rekeningen en deposito's



\* Excl. UBS, BNP Paribas, ABN AMRO, Credit Suisse (spaargegevens niet beschikbaar)

\*\* Incl. bedrijfszonderdelen

Bron: McKinsey

# ING staat bekend om haar innovatieve distributiemodellen



**Kantoren met volledig dienstenpakket**



**Directbankieren**



**Self'Bank-kantoren**



**Distributie via agenten en tussenpersonen**

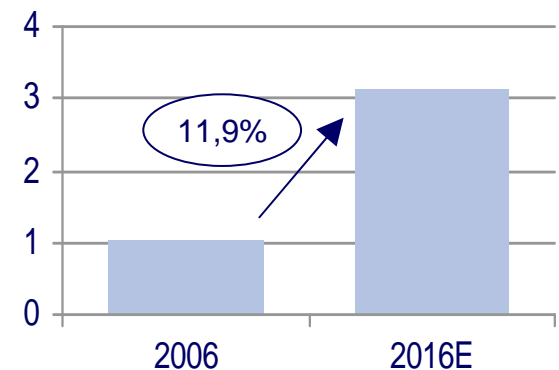
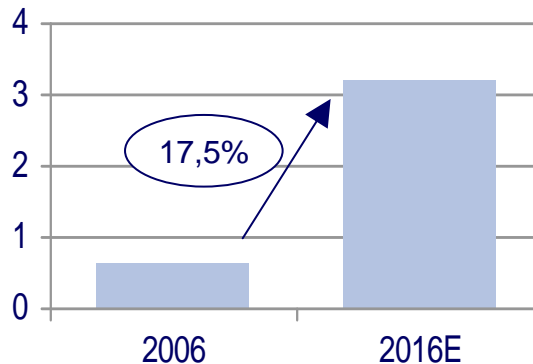
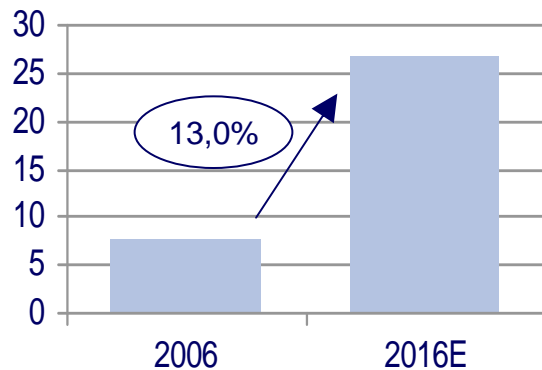
# ING is sterk vertegenwoordigd in de meest aantrekkelijke opkomende markten

## Azië/Pacific (excl. Japan/Australië)

## Centraal- en Oost-Europa

## Latijns-Amerika

Spaar- en beleggingstegoeden (in EUR duizend miljard)



Nr. 2 buitenlandse  
levensverzekeraar\*  
Nr. 2 fondsbeheerder\*  
Actief in 14 markten  
EUR 53 mrd totaal saldo  
bankklanten

Nr. 1 pensioenverzekeraar  
Nr. 2 levensverzekeraar  
11 miljoen klanten  
EUR 52 mrd saldo particuliere  
klanten

Nr. 2 pensioenverzekeraar  
Actief in 7 landen  
15 miljoen klanten  
EUR 36 mrd beheerd  
pensioenvermogen

Bron: McKinsey

\*Inclusief Japan en Australië

# ING beschikt over de juiste vaardigheden om spaargelden te laten renderen

## Vermogensbeheer

ING heeft de vermogensbeheer-capaciteiten om aantrekkelijke rendementen voor onze klanten te genereren

- Top 25 wereldwijde vermogensbeheerder, actief in 30 landen
- Grootste vastgoedvermogensbeheerder van de wereld

## Wholesale Banking

ING kan eigen activa genereren voor effectief balansbeheer

- Wholesale Banking genereert hoogwaardige activa, waaronder kredietverlening aan bedrijven, leasing en structured finance
- Controle over uitgifte en kredietkwaliteit
- Toegang tot financiële markten

# ING is een van 's werelds toonaangevende financiële merken

- Eén van slechts 12 financiële dienstverleners in de lijst van Interbrand (#81)
- Mede dankzij sponsoring van de F1 is merkbekendheid wereldwijd toegenomen, met name in regio's die belangrijk zijn voor ING's groeistrategie
- Sponsoring genereert vele zakelijke contacten en nieuwe activiteiten



# Aangescherpte strategische focus

## Kern-activiteit

ING's kernactiviteit is het aantrekken van spaartegoeden om vervolgens een aantrekkelijk rendement voor onze klanten te genereren

## Strategie

Focus op bankieren, beleggen, levensverzekeringen en pensioenen

## Prioriteiten

- Particuliere klanten
- Investeren in bancaire distributieplatformen
- Toenemende investeringen in opkomende markten
- Ondersteund door twee belangrijke kerncompetenties: vermogensbeheer en genereren hoogwaardige activa

# Kernpunten

1. Onderliggende nettowinst over 2007 stijgt met 19%, mede dankzij verkoopwinsten op aandelen
2. Solide commerciële prestaties in alle divisies
3. Beperkte directe effecten van de financiële crisis dankzij solide risicobeheer en bedrijfsprofiel
4. Sterke vermogenspositie
5. Voorgestelde dividendstijging van 12%
6. Aangescherpte strategische focus op bankieren, beleggen, levensverzekeringen en pensioenen



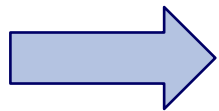
In deze presentatie zijn verwachtingen over toekomstige gebeurtenissen opgenomen. Deze verwachtingen zijn gebaseerd op de huidige inzichten en veronderstellingen van het management met betrekking tot bekende en onbekende risico's en onzekerheden. De feitelijke resultaten, prestaties of andere omstandigheden kunnen in meer dan geringe mate afwijken van de uitgesproken verwachtingen als gevolg van wijzigingen in onder meer (i) de algemene economische omstandigheden, vooral in voor ING belangrijke markten, (ii) veranderingen in de beschikbaarheid van, en kosten verbonden aan, liquiditeitsbronnen zoals interbancaire kredietverlening, alsmede de omstandigheden op de kredietmarkten in het algemeen, waaronder veranderingen in de kredietwaardigheid van kredietnemers en andere tegenpartijen, (iii) de frequentie en ernst van verzekerde schadegevallen, (iv) de sterfte-, invaliditeits- en ziektecijfers en ontwikkelingen hierin, (v) het verval in portefeuilles, (vi) het rentepeil, (vii) valutakoersen, (viii) concurrentieverhoudingen, (ix) wijzigingen in wet- en regelgeving en (x) het beleid van overheden en/of regelgevende toezichthouders. ING acht zich niet verplicht de in dit document opgenomen toekomstverwachtingen op enig moment te actualiseren.

[www.ing.com](http://www.ing.com)

# Agendapunt 2A – ter bespreking

---

Verslag van de Raad van Bestuur over 2007



***Annual Report/Jaarverslag, blz. 10 t/m 57***

# Agendapunt 2B – ter bespreking

---

Bericht van de Raad van Commissarissen over 2007



***Annual Report/Jaarverslag, blz. 58 t/m 60***

# Algemene Vergadering 2008

Aanwezig of vertegenwoordigd zijn:

- 13 aandeelhouders
- 485 certificaathouders

Deze hielden op de Registratiedatum (25 maart 2008):

- 2.243.879.175 gewone aandelen
- 6.010.469 preferente aandelen A

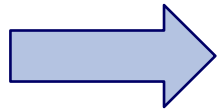
Hierop kunnen 2.068.170.512 stemmen worden uitgebracht

- Exclusief de Stichting ING Aandelen kunnen 788.804.770 stemmen (38,69% van het totaal aantal stemmen) worden uitgebracht in de vergadering en d.m.v. steminstructies (proxy voting)

# Agendapunt 2C – ter beslissing

---

Jaarrekening over 2007



***Annual Report, blz. 88 t/m 239***  
***Jaarverslag, blz. 88 t/m 243***

# Agendapunt 2C – ter beslissing

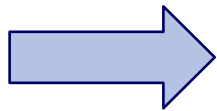
## Jaarrekening over 2007

	Aantal	%
<b>Voor</b>	<b>2.045.785.264</b>	<b>98,918</b>
<b>Tegen</b>	<b>695.666</b>	<b>0,034</b>
<b>Onthouding</b>	<b>21.689.582</b>	<b>1,049</b>
Uitgezonderd Stichting ING Aandelen		
Voor	766.623.732	97,163
Tegen	695.666	0,088
Onthoudingen	21.689.582	2,749

# Agendapunt 3A – ter bespreking

---

## Reserverings- en dividendbeleid



***Annual Report/Jaarverslag, blz. 8***

# Reserverings- en dividendbeleid

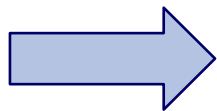
- Beleggers verwachten een dividend dat recht doet aan de financiële resultaten van ING Groep
- Het reserverings- en dividendbeleid van ING wordt bepaald door enerzijds de behoefte aan interne financiering en groeimogelijkheden en anderzijds de dividendverwachtingen van beleggers
- Het beleid van ING is om dividend uit te keren op basis van de onderliggende langetermijnwinstontwikkeling
- Dividend wordt volledig in contanten uitgekeerd
- In mei 2007 aandelenterugkoopprogramma van (certificaten van) gewone aandelen aangekondigd
- Ongeveer 90% van het terugkoopprogramma is afgerond



# Agendapunt 3B – ter beslissing

## Dividend over 2007

- Totale nettowinst EUR 9.421 miljoen
- Totaal dividend 2007: EUR 1,48 per (certificaat van een) gewoon aandeel (2006: EUR 1,32), een stijging van 12%
- Interimdividend 2007: EUR 0,66
- Slotdividend: EUR 0,82, volledig in contanten
- Notering ING-aandeel ex-slotdividend 2007: 24 april 2008
- Betaaldatum (NYSE Euronext Amsterdam): 5 mei 2008



***Annual Report, blz. 7 en 241***  
***Jaarverslag, blz. 7 en 245***

# Agendapunt 3B – ter beslissing

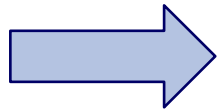
## Dividend over 2007

	Aantal	%
<b>Voor</b>	<b>2.067.508.121</b>	<b>99,968</b>
<b>Tegen</b>	<b>180.227</b>	<b>0,009</b>
<b>Onthouding</b>	<b>482.164</b>	<b>0,023</b>
Uitgezonderd		
Stichting ING Aandelen		
Voor	788.346.589	99,916
Tegen	180.227	0,023
Onthoudingen	482.164	0,061

# Agendapunt 4A – ter bespreking

---

## Remuneratierapport



***Annual Report/Jaarverslag, blz. 76 t/m 86***

# Remuneratiebeleid Raad van Bestuur

## Kernpunten goedgekeurd beloningsbeleid Raad van Bestuur:

- Beloning bestaat uit drie elementen:
    - Basissalaris
    - Kortetermijnbonus
    - Langetermijnbonus (aandelenopties en prestatieaandelen)
  - Gelijke verdeling tussen de drie componenten
  - Totale beloning - bij behalen doelstellingen - op de mediaan van de relevante markt
  - Variabele beloning afhankelijk van de prestatie van ING op de korte en lange termijn
  - Bij betere prestaties dan doelstelling wordt boven de mediaan van de relevante markt beloond
- 
- Pensioen: beschikbare premieregeling

# Feitelijke beloning Raad van Bestuur

- Feitelijke beloning gebaseerd op financiële en niet-financiële doelen, die door de Raad van Commissarissen zijn bepaald
- Feitelijke totale beloning hoger dan doelstelling door goede prestaties

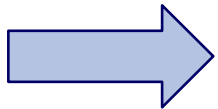
	2007	2006
Basissalaris	Gelijk	Gelijk
Kortetermijnbonus		
Groepsresultaat – 70%	136%	169%
Individuele resultaten (gemiddeld) – 30%	182%	171%
Langetermijnbonus	118%	134,5%

- In 2005 toegekende langetermijnbonus wordt onvoorwaardelijk in 2008. Realisatie: 71%
- Beloning 2008:
  - Geen wijziging beleid
  - Verhoging basissalaris met 5%

# Agendapunt 4B – ter beslissing

Maximum aantal aandelenoptierechten, prestatieaandelen en voorwaardelijke aandelen die aan de leden van de Raad van Bestuur over 2007 kunnen worden toegekend

- 661.403 aandelenoptierechten
- 313.474 maximum aantal prestatieaandelen
- 54.312 voorwaardelijke aandelen voor Tom McInerney



***Annual Report/Jaarverslag, blz. 76 t/m 86***

# Agendapunt 4B – ter beslissing

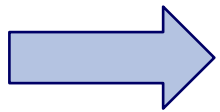
Maximum aantal aandelenoptierechten, prestatieaandelen en voorwaardelijke aandelen die aan de leden van de Raad van Bestuur over 2007 kunnen worden toegekend

	Aantal	%
<b>Voor</b>	<b>2.035.054.858</b>	<b>98,399</b>
<b>Tegen</b>	<b>18.457.893</b>	<b>0,892</b>
<b>Onthouding</b>	<b>14.657.761</b>	<b>0,709</b>
Uitgezonderd		
Stichting ING Aandelen		
Voor	755.893.366	95,803
Tegen	18.457.893	2,339
Onthoudingen	14.657.761	1,858

# Agendapunt 5 – ter bespreking

---

Corporate governance



***Annual Report/Jaarverslag, blz. 61 t/m 70***



# Corporate governance

## Recente ontwikkelingen bij ING Groep:

- Deelname aandeelhouders/certificaathouders in 2007:  
37% gewone aandelen
- E-voting
  - Juridisch kader bij ING aanwezig
  - “Proven technology” ter ondersteuning van e-voting niet verkrijgbaar
  - Wettelijk kader ter ondersteuning van grensoverschrijdend e-voting gebrekkig
- Afschaffing financieringsprefs:
  - Meer overeenstemming tussen stemrecht en economische waarde

# Agendapunt 6 – ter bespreking

---

Verantwoord ondernemen

 ***Annual Report/Jaarverslag, blz. 55 t/m 57***

# Verantwoord ondernemen

## Business Principles volledig ingebed

- ING heeft Business Principles en beleid geïmplementeerd over onderwerpen als mensenrechten, klimaatverandering en controversiële wapens
- 79% van onze medewerkers vindt dat de Business Principles hen helpt bij het maken van betere beslissingen
- ING neemt deel aan de Global Round Table on Climate Change, de United Nations Global Compact en de Amnesty Ronde Tafel over mensenrechten
- ING maakt deel uit van verschillende duurzaamheids indices, zoals de FTSE 4 Good en Dow Jones Sustainability Index

# Verantwoord ondernemen

## ING en klimaatverandering

- ING is klimaatneutraal
- In 2007 verbruikte ING 19% minder elektriciteit dan in 2006
- 100% van de elektriciteit verbruikt in Nederland, België en de Verenigde Staten is duurzaam
- 51% van de elektriciteit gebruikt binnen ING komt van duurzame bronnen
- Voor het vierde achtereenvolgende jaar is ING benoemd als 'beste in zijn klasse' door het Carbon Disclosure Project

# Verantwoord ondernemen

## Betrokkenheid bij de samenleving

- Het ING Chances for Children programma overtreft de verwachtingen. In 2007 hebben we 125.000 kinderen toegang gegeven tot onderwijs in samenwerking met onze partner UNICEF
- ING werknemers hebben 134.000 uur aan vrijwilligerswerk besteed in 2007
- In 2007 heeft ING wederom nieuwe duurzame producten en diensten ontwikkeld

# Agendapunt 7A – ter beslissing

---

Verlening van decharge aan de leden van de Raad van Bestuur voor hun taakuitoefening in 2007

# Agendapunt 7A – ter beslissing

Verlening van decharge aan de leden van de Raad van Bestuur voor hun taakuitoefening in 2007

	Aantal	%
<b>Voor</b>	<b>2.058.902.492</b>	<b>99,552</b>
<b>Tegen</b>	<b>3.687.690</b>	<b>0,178</b>
<b>Onthouding</b>	<b>5.580.330</b>	<b>0,270</b>
Uitgezonderd		
Stichting ING Aandelen		
Voor	779.740.960	98,825
Tegen	3.687.690	0,467
Onthoudingen	5.580.330	0,707

# Agendapunt 7B – ter beslissing

---

Verlening van decharge aan de leden van de Raad van Commissarissen voor hun taakuitoefening in 2007



# Agendapunt 7B – ter beslissing

Verlening van decharge aan de leden van de Raad van Commissarissen voor hun taakuitoefening in 2007

	Aantal	%
<b>Voor</b>	<b>2.058.039.447</b>	<b>99,510</b>
<b>Tegen</b>	<b>4.519.903</b>	<b>0,219</b>
<b>Onthouding</b>	<b>5.611.162</b>	<b>0,271</b>
Uitgezonderd		
Stichting ING Aandelen		
Voor	778.877.915	98,716
Tegen	4.519.903	0,573
Onthoudingen	5.611.162	0,711

# Agendapunt 8 – ter beslissing

---

## Benoeming accountant

- Voorstel om Ernst & Young Accountants te benoemen als de accountant van de vennootschap

# Agendapunt 8 – ter beslissing

## Benoeming accountant

	Aantal	%
<b>Voor</b>	<b>2.064.575.867</b>	<b>99,826</b>
<b>Tegen</b>	<b>2.931.730</b>	<b>0,142</b>
<b>Onthouding</b>	<b>662.915</b>	<b>0,032</b>
Uitgezonderd		
Stichting ING Aandelen		
Voor	785.414.335	99,544
Tegen	2.931.730	0,372
Onthoudingen	662.915	0,084

# Agendapunt 9A – ter beslissing

## Samenstelling Raad van Bestuur:

Herbenoeming van de heer  
E.F.C. Boyer de la Giroday



# Agendapunt 9A – ter beslissing

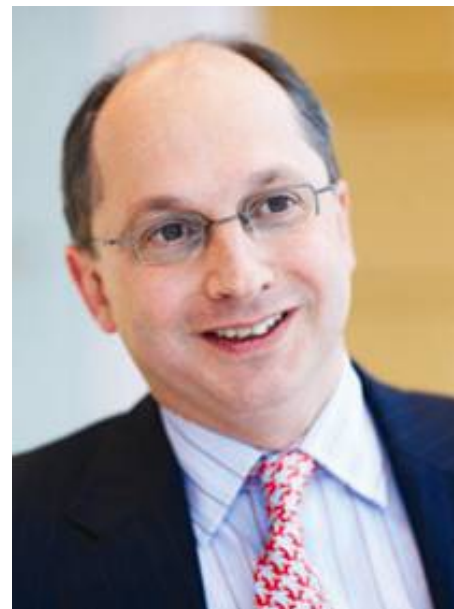
Samenstelling Raad van Bestuur:  
Herbenoeming van de heer E.F.C. Boyer de la Giroday

	Aantal	%
<b>Voor</b>	<b>2.057.354.107</b>	<b>99,477</b>
<b>Tegen</b>	<b>2.684.272</b>	<b>0,130</b>
<b>Onthouding</b>	<b>8.132.133</b>	<b>0,393</b>
Uitgezonderd		
Stichting ING Aandelen		
Voor	778.192.575	98,629
Tegen	2.684.272	0,340
Onthoudingen	8.132.133	1,031

# Agendapunt 9B – ter beslissing

## Samenstelling Raad van Bestuur:

Herbenoeming van de heer  
C.P.A. Leenaars



# Agendapunt 9B – ter beslissing

Samenstelling Raad van Bestuur:

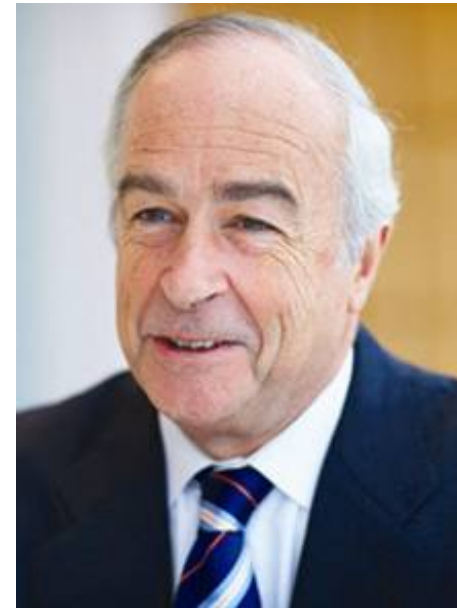
Herbenoeming van de heer C.P.A. Leenaars

	Aantal	%
<b>Voor</b>	<b>2.058.488.044</b>	<b>99,532</b>
<b>Tegen</b>	<b>1.736.827</b>	<b>0,084</b>
<b>Onthouding</b>	<b>7.945.641</b>	<b>0,384</b>
Uitgezonderd		
Stichting ING Aandelen		
Voor	779.326.512	98,773
Tegen	1.736.827	0,220
Onthoudingen	7.945.641	1,007

# Agendapunt 10A – ter beslissing

## Samenstelling Raad van Commissarissen:

Herbenoeming van de heer  
E. Bourdais de Charbonnière





# Agendapunt 10A – ter beslissing

## Samenstelling Raad van Commissarissen: Herbenoeming van de heer E. Bourdais de Charbonnière

	Aantal	%
<b>Voor</b>	<b>2.055.737.064</b>	<b>99,399</b>
<b>Tegen</b>	<b>9.907.315</b>	<b>0,479</b>
<b>Onthouding</b>	<b>2.526.133</b>	<b>0,122</b>
Uitgezonderd Stichting ING Aandelen		
Voor	776.575.532	98,424
Tegen	9.907.315	1,256
Onthoudingen	2.526.133	0,320

# Agendapunt 10B – ter beslissing

## Samenstelling Raad van Commissarissen:

Benoeming van mevrouw J. Spero



# Agendapunt 10B – ter beslissing

## Samenstelling Raad van Commissarissen: Benoeming van mevrouw J. Spero

	Aantal	%
<b>Voor</b>	<b>2.057.954.815</b>	<b>99,506</b>
<b>Tegen</b>	<b>7.490.059</b>	<b>0,362</b>
<b>Onthouding</b>	<b>2.725.638</b>	<b>0,132</b>
Uitgezonderd Stichting ING Aandelen		
Voor	778.793.283	98,705
Tegen	7.490.059	0,949
Onthoudingen	2.725.638	0,345

# Agendapunt 10C – ter beslissing

## Samenstelling Raad van Commissarissen:

Benoeming van de heer H. Manwani



# Agendapunt 10C – ter beslissing

## Samenstelling Raad van Commissarissen: Benoeming van de heer H. Manwani

	Aantal	%
<b>Voor</b>	<b>2.057.153.520</b>	<b>99,467</b>
<b>Tegen</b>	<b>8.159.699</b>	<b>0,395</b>
<b>Onthouding</b>	<b>2.857.293</b>	<b>0,138</b>
Uitgezonderd Stichting ING Aandelen		
Voor	777.991.988	98,604
Tegen	8.159.699	1,034
Onthoudingen	2.857.293	0,362

# Agendapunt 10D – ter beslissing

## Samenstelling Raad van Commissarissen:

Benoeming van de heer A. Mehta



# Agendapunt 10D – ter beslissing

## Samenstelling Raad van Commissarissen: Benoeming van de heer A. Mehta

	Aantal	%
<b>Voor</b>	<b>2.015.258.101</b>	<b>97,442</b>
<b>Tegen</b>	<b>37.152.626</b>	<b>1,796</b>
<b>Onthouding</b>	<b>15.759.785</b>	<b>0,762</b>
Uitgezonderd Stichting ING Aandelen		
Voor	736.096.569	93,294
Tegen	37.152.626	4,709
Onthoudingen	15.759.785	1,997

# Agendapunt 10E – ter beslissing

## Samenstelling Raad van Commissarissen:

Benoeming van de heer J.P. Tai





# Agendapunt 10E – ter beslissing

## Samenstelling Raad van Commissarissen: Benoeming van de heer J.P. Tai

	Aantal	%
<b>Voor</b>	<b>2.057.728.605</b>	<b>99,495</b>
<b>Tegen</b>	<b>7.624.657</b>	<b>0,369</b>
<b>Onthouding</b>	<b>2.817.250</b>	<b>0,136</b>
Uitgezonderd Stichting ING Aandelen		
Voor	778.567.073	98,677
Tegen	7.624.657	0,966
Onthoudingen	2.817.250	0,357

# Agendapunt 11 – ter beslissing

---

Wijziging van de beloningsregeling van de Raad van Commissarissen

# Wijziging van de beloningsregeling van de Raad van Commissarissen

- Huidige beloningsstructuur is niet competitief in die situaties waar aanzienlijk meer tijd wordt gevraagd van een commissaris dan voor het bijwonen van een vergadering in het land waar de commissaris woonachtig is
- Additionele vergoeding voor extra tijd die nodig is indien een internationale reis moet worden gemaakt om vergaderingen bij te wonen
  - EUR 2.000 additionele vergoeding voor het bijwonen van vergaderingen in een ander land dan waar de commissaris woonachtig is
  - EUR 7.500 additionele vergoeding voor bijwonen vergadering waarvoor een intercontinentale reis moet worden gemaakt (i.p.v. eerdergenoemde EUR 2.000)

# Agendapunt 11 – ter beslissing

## Wijziging van de beloningsregeling van de Raad van Commissarissen

	Aantal	%
<b>Voor</b>	<b>2.060.549.230</b>	<b>99,632</b>
<b>Tegen</b>	<b>5.726.704</b>	<b>0,277</b>
<b>Onthouding</b>	<b>1.894.578</b>	<b>0,092</b>
Uitgezonderd		
Stichting ING Aandelen		
Voor	781.387.698	99,034
Tegen	5.726.704	0,726
Onthoudingen	1.894.578	0,240

# Agendapunt 12 – ter beslissing

Machtiging tot uitgifte van gewone aandelen, al dan niet met voorkeursrecht

- voor een totaal van 200.000.000 gewone aandelen, plus
- voor een totaal van 200.000.000 gewone aandelen, echter uitsluitend indien de aandelen worden uitgegeven in verband met de overname van een onderneming of vennootschap
- Machtiging voor anderhalf jaar

# Agendapunt 12 – ter beslissing

Machtiging tot uitgifte van gewone aandelen, al dan niet met voorkeursrecht

	Aantal	%
<b>Voor</b>	<b>1.950.526.317</b>	<b>94,312</b>
<b>Tegen</b>	<b>111.899.552</b>	<b>5,411</b>
<b>Onthouding</b>	<b>5.744.643</b>	<b>0,278</b>
Uitgezonderd		
Stichting ING Aandelen		
Voor	671.364.785	85,090
Tegen	111.899.552	14,182
Onthoudingen	5.744.643	0,728

# Agendapunt 13 – ter beslissing

Machtiging tot verkrijging door de vennootschap van eigen gewone aandelen of certificaten daarvan

- Tot wettelijk en statutair toegestane maximum
- Prijs niet lager dan een eurocent en niet hoger dan de hoogste prijs waarvoor de certificaten van gewone aandelen worden verhandeld
- Machtiging voor anderhalf jaar

Redenen:

- ter uitvoering van het aandeleninkoopprogramma van EUR 5,0 miljard
- om ING in staat te stellen toegekende aandelenopties af te dekken

# Agendapunt 13 – ter beslissing

Machtiging tot verkrijging door de vennootschap van eigen gewone aandelen of certificaten daarvan

	Aantal	%
<b>Voor</b>	<b>2.051.724.615</b>	<b>99,205</b>
<b>Tegen</b>	<b>15.422.172</b>	<b>0,746</b>
<b>Onthouding</b>	<b>1.023.725</b>	<b>0,049</b>
Uitgezonderd		
Stichting ING Aandelen		
Voor	772.563.083	97,916
Tegen	15.422.172	1,955
Onthoudingen	1.023.725	0,130



# Agendapunt 14 – ter beslissing

---

Intrekking zonder terugbetaling van gewone aandelen die, of waarvan certificaten door de vennootschap worden gehouden

# Agendapunt 14 – ter beslissing

Intrekking zonder terugbetaling van gewone aandelen die, of waarvan certificaten door de vennootschap worden gehouden

	Aantal	%
<b>Voor</b>	<b>2.065.798.356</b>	<b>99,885</b>
<b>Tegen</b>	<b>625.371</b>	<b>0,030</b>
<b>Onthouding</b>	<b>1.746.785</b>	<b>0,084</b>
Uitgezonderd		
Stichting ING Aandelen		
Voor	786.636.824	99,699
Tegen	625.371	0,079
Onthoudingen	1.746.785	0,221

# Agendapunt 15A – ter bespreking

---

Toelichting op het openbaar bod op preferente aandelen A en certificaten daarvan

# Toelichting op het openbaar bod op preferente aandelen A en certificaten daarvan

- Aanmeldingsperiode openbaar bod: 5 maart 2008 - 26 juni 2008
- Geboden prijs EUR 3,60 per aangeboden aandeel ofwel EUR 21,6 miljoen in totaal
- In lijn met eerdere terugkoop van preferente aandelen A
- Vertegenwoordigt een premie van ongeveer 20% van de koers bij beurssluiting op dinsdag 4 maart 2008
- Vereenvoudigt de kapitaalstructuur en de stemverhouding op basis van één aandeel / één stem
- Verbetert de kapitaalstructuur
- Niet aangeboden preferente aandelen A zullen worden ingetrokken en terugbetaald. Aandeelhouders ontvangen dan EUR 3,40 plus opgebouwd dividend voor elk preferent aandeel A

# Agendapunt 15B – ter beslissing

---

Machtiging tot verkrijging door de vennootschap van eigen preferente aandelen A of certificaten daarvan

# Agendapunt 15B – ter beslissing

Machtiging tot verkrijging door de vennootschap van eigen preferente aandelen A of certificaten daarvan

	Aantal	%
<b>Voor</b>	<b>2.056.770.719</b>	<b>99,449</b>
<b>Tegen</b>	<b>10.009.825</b>	<b>0,484</b>
<b>Onthouding</b>	<b>1.389.968</b>	<b>0,067</b>
Uitgezonderd Stichting ING Aandelen		
Voor	777.609.187	98,555
Tegen	10.009.825	1,269
Onthoudingen	1.389.968	0,176

# Agendapunt 15C – ter beslissing

---

Intrekking zonder terugbetaling van preferente aandelen A die, of waarvan certificaten door de vennootschap worden gehouden

# Agendapunt 15C – ter beslissing

Intrekking zonder terugbetaling van preferente aandelen A die, of waarvan certificaten door de vennootschap worden gehouden

	Aantal	%
<b>Voor</b>	<b>2.064.046.755</b>	<b>99,801</b>
<b>Tegen</b>	<b>2.605.965</b>	<b>0,126</b>
<b>Onthouding</b>	<b>1.517.792</b>	<b>0,073</b>
Uitgezonderd		
Stichting ING Aandelen		
Voor	784.885.223	99,477
Tegen	2.605.965	0,330
Onthoudingen	1.517.792	0,192



# Agendapunt 15D – ter beslissing

---

Intrekking met terugbetaling van preferente aandelen A die, of waarvan certificaten niet door de vennootschap worden gehouden

# Agendapunt 15D – ter beslissing

Intrekking met terugbetaling van preferente aandelen A die, of waarvan certificaten niet door de vennootschap worden gehouden

	Aantal	%
<b>Voor</b>	<b>2.064.014.827</b>	<b>99,799</b>
<b>Tegen</b>	<b>2.649.899</b>	<b>0,128</b>
<b>Onthouding</b>	<b>1.505.786</b>	<b>0,073</b>
Uitgezonderd		
Stichting ING Aandelen		
Voor	784.853.295	99,473
Tegen	2.649.899	0,336
Onthoudingen	1.505.786	0,191

# Agendapunt 15E – ter beslissing

---

## Statutenwijziging

# Agendapunt 15E – ter beslissing

## Statutenwijziging

	Aantal	%
<b>Voor</b>	<b>2.063.704.142</b>	<b>99,784</b>
<b>Tegen</b>	<b>2.711.551</b>	<b>0,131</b>
<b>Onthouding</b>	<b>1.754.819</b>	<b>0,085</b>
Uitgezonderd		
Stichting ING Aandelen		
Voor	784.542.610	99,434
Tegen	2.711.551	0,344
Onthoudingen	1.754.819	0,222

# Agendapunt 16

---

## Rondvraag en sluiting